

CARL JOHAN ÅBERG

Svar till Wallander.

Wallander hårdrar slutsatserna i min artikel.

Vad jag pläderade för var att man skulle överge de allt för enkla trendbaserade prognosmodellerna och i stället arbeta med modeller som verkligen försöker *förklara* det ekonomiska förloppet.

Jag pläderar också för att man direkt skall inkorporera osäkerheten i prognosarbetet och undvika den falska illusion av säkerhet i framtidsbestämningen som vissa prognosproducenter skapar.

Det för mig viktiga är att vi i den organisation som vi ansvarar för *medvetandegör* osäkerheten om framtiden och *identifierar* de för måluppfyllelsen särskilt riskabla och farliga situationerna och försöker styra bort från dem.

Av detta drar Wallander den något fyrkantiga slutsatsen att jag skulle pläderat för att "man bör ägna desto mer möda åt att förfina och utveckla prognostekniken".

Ja — det är klart att man skall göra. Men huvudpoängen i min artikel var att man skall inte stanna vid detta. Det räcker självfallet inte med att kartlägga framtiden. Än viktigare är att återföra

prognosresultaten till det successiva handlandet i nuet.

Om man inte gör några försök alls att kartlägga vad framtiden kan innebära för olika typer av osäkerhet — Wallander har uppfattats så att det är detta han pläderar för — så kan man ju heller inte styra sin verksamhet så att de för företagen eller nationen farliga situationerna undviks.

Det är därför jag i min artikel pläderar för mer av kartläggning av framtiden och mer av planering — inte i form av rigida låsningar av det framtida handlandet — utan i stället genom ett med hänsyn till framtidsbilden optimalt val av beslutsalternativ i nuet. Detta kan sedan komma att successivt revideras i takt med att man inkorporerar ny information om framtiden. Men hela tiden måste man genom sin prognos- och planeringsverksamhet ha en *framförhållning* i förhållande till nuets händelser. Man måste också skapa den anpassbarhet i själva organisationen som är nödvändig för att man snabbt skall kunna ta till sig ny information.

Det tillhör inte mina vanor att citera Winston Churchill. Men han har en gång yttrat något som i sin tillspetsning kan tjäna som en sammanfattning av min artikel — nämligen att planer är av ondo men planering är en nödvändighet.

Jag tror att också Wallander i grund och botten delar denna uppfattning.

*Docent CARL JOHAN ÅBERG
var tidigare planeringschef inom
Finansdepartementet och är nu
chefredaktör för Aftonbladet.*